

ONDERWIJSGROEP PUNT SPECIAAL 2013-2015

Expertise verbinden

In de afgelopen maanden heeft het management van Onderwijsgroep Punt Speciaal (MeTander en OZG) een nieuw bedrijfsplan opgesteld. Voor het eerst ligt er nu een gezamenlijk plan van beide stichtingen. Uitgangspunten bij dit plan zijn dat we vooral **sámen**:

goed onderwijs, ondersteuning en advies verzorgen als (onderwijs-)partner in deze regio. Dat doen we met inspirerende mensen die kennis van zaken hebben en graag werken in een vitale onderwijsorganisatie als Onderwijsgroep Punt Speciaal, met jou dus!

We richten ons daarbij vooral op leerlingen tot maximaal 23 jaar die door hun beperkingen extra ondersteuning nodig hebben in de onderwijssituatie.

VERBINDEN

Ons plan heeft als motto: expertise verbinden. Dit doen we door te zoeken naar wegen om onze specialistische kennis te bundelen. Binnen de beide onderwijsorganisaties die samen Onderwijsgroep

Punt Speciaal vormen is een schat aan expertise aanwezig. Dat is ook onze kracht. Het is juist het samenbrengen en verbinden van deze expertise wat meerwaarde levert: $1+1=3!$ Bovendien brengt deze bundeling allerlei andere voordelen met zich mee. Door samen dingen te organiseren werken we goedkoper, maken we optimaal gebruik van elkaars deskundigheid en personeel en wellicht ook van gebouwen of andere voorzieningen. Kwaliteit van onderwijs staat daarbij voorop, zodat onze leerlingen de beste kans krijgen om zich te ontwikkelen: het beste leerstofaanbod in de beste leeromgeving met naast hen de beste professionals. Hiervoor hebben we elke medewerker van Onderwijsgroep Punt Speciaal hard nodig. Daarom vinden we het ook belangrijk dat we je nu kunnen laten zien wat de grote lijnen zijn die we voor de komende jaren hebben uitgezet.

DE NIEUWE TOEKOMST

Vanaf augustus 2014 wordt het onderwijs anders georganiseerd. Het samenwerkingsverband in de regio (SWV) is dan verantwoordelijk voor alle leerlingen in dat gebied, ook voor leerlingen die speciale onderwijszorg nodig heb-



ben. Dat zijn de meeste van onze huidige leerlingen. Deze ondersteuning zal plaatshebben in de vorm van onderwijs- en ondersteuningsarrangementen. Onderwijsgroep Punt Speciaal is de meest logische en natuurlijke partner voor het organiseren van (delen van) deze arrangementen. Zelf maken we als Onderwijsgroep Punt Speciaal bestuurlijk deel uit van vijf SWV'en in vijf regio's. En natuurlijk willen we ons daar zo goed mogelijk profileren. De SWV'en gaan straks bepalen hoe de verdeling van het geld wordt dat voor het onderwijs beschikbaar is. Daarnaast wordt onze samenleving complexer en wordt er steeds vaker een beroep gedaan op de eigen regie. Iedere leerling dagen we op zijn niveau uit zich te ontwikkelen tot een zo zelfstandig en autonoom mogelijk medeburger. Daarbij leggen we de lat hoog; dat móet ook om te kunnen functioneren in een complexe omgeving. Dit stelt andere en hoge eisen aan ons onderwijs. Daarvoor moeten we leren om met andere ogen te kijken naar onze eigen organisatie, naar onszelf en naar onze leerlingen. Dit vraagt veel van Onderwijsgroep Punt Speciaal en ook van jou!

Tenslotte hebben de regio's waarin we opereren ook te maken met een flinke krimp van het aantal (toekomstige) leerlingen. En minder leerlingen betekent: minder geld!

LOSLATEN VAN ZEKERHEDEN

Het werken in een organisatie als de onze levert een grote mate van veiligheid voor medewerkers: ze voelen zich beschermd en werken graag, soms al tientallen jaren, op

dezelfde plek. In een dynamische onderwijsomgeving zal de organisatie van het onderwijs ook veranderen: we gaan van jullie meer flexibiliteit vragen. Flexibel wat betreft inzet in tijd, werkplek, en expertiseontwikkeling. We zullen bijvoorbeeld vaker vragen je te scholen of bij te scholen om in deze onderwijsomgeving te kunnen blijven functioneren of op een andere werkplek aan de slag te gaan.

HET PUNT OP DE HORIZON

In de komende tijd gaan we bepalen hoe we onze plannen het beste kunnen uitvoeren. Dat is nog geen uitgestippelde route maar een tocht waarvan we ongeveer weten waarlangs hij leidt. Eén ding is zeker, we weten wél waar we uit willen komen! Dit biedt kansen en uitdagingen op alle niveaus. We denken dat door de optimale inzet en verbinding van expertise, door juiste keuzes te maken en door goed te organiseren, we een verantwoorde route af gaan leggen.

CONCREET BETEKENT DAT:

Onderwijsgroep Punt Speciaal is een onderwijsorganisatie die door zijn expertise-opbouw in staat is aan leerlingen met een beperking die dit vragen gespecialiseerde ondersteuning te bieden in de onderwijssituatie. Dáárin zijn we goed en dat willen we ook laten zien. De medewerkers van Onderwijsgroep Punt Speciaal inspireren elkaar voortdurend tot leren, verbeteren en vernieuwen. Ze laten hierdoor zien klaar te zijn voor de toekomst.

WAT GAAN WE DOEN?

We gaan ons werk zo organiseren dat we onze doelen kunnen behalen.

Goed onderwijs, ondersteuning en advies verzorgen als (onderwijs-)partner in de regio met inspirerende mensen die kennis van zaken hebben en die graag werken in een vitale onderwijsorganisatie als Onderwijsgroep Punt Speciaal.

HOE GAAN WE DAT DOEN?

- Onderwijs geven in overzichtelijke ‘onderwijseenheden’. We willen geen leerfabriek worden. Dit past ook niet bij onze doelgroepen. Dit onderwijs geven we zo dicht mogelijk bij huis, de vorm en organisatie van onze inzet is flexibel en afhankelijk van de vraag.
- Punt Speciaal ontwikkelen tot Expertisepunt. Vanuit de historie was het expertisecentrum (REC) al onlosmakelijk onderdeel van onze organisatie. We denken dat dit als basis kan dienen voor ons kenniscentrum. We willen kennis niet alleen verder voor onszelf intern ontwikkelen, maar heel nadrukkelijk ook voor onze externe partners.
- Onderzoek starten naar de noodzakelijke ondersteuning vanuit het bestuursbureau. Het gaat daarbij heel simpel om de vraag: doen we het zelf, of besteden we het uit? Zaken als kwaliteit en geld zullen daarbij een rol spelen.

DE ORGANISATIE

- Elke medewerker krijgt maximaal professionele ruimte binnen de kaders die we daarvoor samen opzetten vanuit onze doelen.
- De scholen hebben een eigen directie bestaande uit een directeur en teamleiders. De directeur is verantwoordelijk voor de organisatie van de school (onderwijskundig-, financieel- en personeelsbeleid en het beheer en onderhoud van materieel en gebouwen). De teamleiders dragen zorg voor de dagelijkse gang van zaken in de school en zijn verantwoordelijk voor onderwijs, personeel en financiën binnen hun team/afdeling. Het expertisepunt kent geen teamleiders maar managementondersteuners.
- De bestuurder is verantwoordelijk voor heel Onderwijsgroep Punt Speciaal. De scholen zijn autonoom en hebben hun eigen verantwoordelijkheid binnen de afgesproken kaders van Onderwijsgroep Punt Speciaal. Daarbij houdt de Raad van Toezicht zoals de naam al zegt, intern toezicht op de gang van zaken. De twee GMR'en hebben medezeggenschap bij belangrijke wijzigingen in de structuur of organisatie van het onderwijs of het beleid.

Uitgangspunt voor Onderwijsgroep Punt Speciaal is: werken op een open en transparante wijze. Dit betekent dat we open staan voor het gesprek met onze collega's, klanten, partners en leerlingen, dat we duidelijk zijn over onze werkwijze, en onze resultaten kunnen laten zien.

PROGRAMMA'S EN PROJECTEN

De nieuwe toekomst gaan we tegemoet door te werken via de principes van programma- en projectmanagement. Een programma sluit aan bij de doelen die we ons gesteld hebben. De uitwerking daarvan kan gebeuren in projecten. In dat geval geeft het onderliggende projectplan inzicht in het hoe en waarom van het project, en vooral: in de verwachte opbrengst. Zo'n projectplan helpt ons een verantwoorde keuze van doelen en een goede inzet van mensen en middelen te maken. Als we dergelijke projecten belangrijk vinden voor Onderwijsgroep Punt Speciaal moeten we er ook extra middelen voor beschikbaar stellen.

We gaan de komende twee maanden met alle medewerkers en partners van Onderwijsgroep Punt Speciaal in gesprek om te horen hoe dit bedrijfsplan aansluit bij hun ideeën. We maken graag kennis met andere inspirerende inzichten. Daardoor kunnen onze plannen alleen maar beter worden en dát is wat we met Onderwijsgroep Punt Speciaal willen bereiken:

sámen het beste tot stand brengen.

(april 2013)

